

# 目 次

## はしがき

## ベトナム全図

序章 本書のねらいと特徴	1
--------------	---

第1章 ベトナム経済社会の概況	3
-----------------	---

第2章 ベトナムにおける労働事情 — アンケート調査結果より —	11
----------------------------------	----

## 第3章 事例編

1. ベトナム進出	28
事例1 ベトナム進出の勘違い	28
事例2 ベトナム人はブランドがお好き	31
事例3 役人によって対応が異なる	32
2. 採用	34
事例4 管理スタッフの採用（遅れる街づくり）	34
事例5 オペレーターの採用	36
〈コラム1：冠婚葬祭について〉	38
〈コラム2：ベトナム人が一番大事にする儀式〉	38
事例6 採用はローカルスタッフの意見を尊重	39
事例7 労働力の質の低下	40
事例8 スーパーマンのような履歴書	42
〈コラム3：夜10時〉	43
〈コラム4：ID〉	43
3. 定着対策・ジョブホッピング	44
事例9 同郷先輩社員を活用する	44
〈コラム5：会社を辞める時の常套文句〉	45
事例10 ブランドイメージを上げる	46
事例11 日本的経営を徹底する	48

事例12 英語が堪能で有能なスタッフ対策 .....	50
4. 賃金・労働条件 .....	52
事例13 初任給を最低賃金に合わせて設定したら… .....	52
〈コラム 6：チップの習慣や駐在員に留意してほしいこと〉 .....	53
事例14 賃金の設定は難しい .....	54
事例15 昇給はタイムリーに .....	56
【メモ 1】日本商工会議所の活動 .....	57
事例16 中国式では通用しない .....	58
事例17 残業はありません .....	60
【メモ 2】ベトナム労働法関連参考サイト .....	61
5. 福利厚生 .....	62
事例18 食事は重要な福利厚生 .....	62
事例19 社内イベント .....	64
〈コラム 7：屋台〉 .....	65
事例20 社内にスーパーをつくる .....	66
事例21 立派な寮を建てたけれど .....	67
6. 配置・キャリア・仕事の進め方 .....	68
事例22 報連相は難しい .....	68
〈コラム 8：免許〉 .....	69
〈コラム 9：5人乗りバイク〉 .....	69
事例23 「わかった」という返事 .....	70
事例24 勉強熱心 .....	72
〈コラム10：通りの渡り方〉 .....	73
事例25 配置転換はいや .....	74
〈コラム11：北部と南部の違い（お茶の時間）〉 .....	75
事例26 従業員による盗難 .....	76
事例27 ローカルの経理部長が自分の権限を利用する .....	78
事例28 勝手に解釈するローカルスタッフ .....	80
事例29 自分で脚色する通訳 .....	82
事例30 部下の育成をしたがらない .....	84
事例31 学歴の違い .....	86
事例32 妊婦が多い .....	88

〈コラム12：結婚式の招待状）	89
事例33 育児休暇中に同期が昇進する	90
事例34 妊婦の解雇	92
7. 人材の育成	94
事例35 日本研修に出したら逃亡してしまった	94
【メモ3】日本語を共通語に	95
8. ストライキ・労使紛争	96
事例36 ストライキ	96
〈コラム13：2008年ストライキ〉	98
〈コラム14：トイレの落書きには細心の注意を〉	99
9. 日本人出向者	100
事例37 勘違いする日本人	100
事例38 日本人駐在者の健康管理	102
【メモ4】「在外選挙制度」の参考サイト	103
事例39 奥さんの帶同	104
【メモ5】学校情報	106
10. その他	108
事例40 バイク事故対策	108
〈コラム15：タクシーには要注意〉	110
ベトナム事情あれこれ	111

#### 第4章 資料編

(資料1) 「ベトナムにおける労働事情に関するアンケート調査」調査票	114
(資料2) アンケート集計結果	123
(資料3) ベトナム関係情報・参考ウェブサイト	136
(資料4) ベトナム関連書籍・資料	139
(資料5) 海外投資行動指針	140
(資料6) 企業行動憲章	144
(資料7) OECD 多国籍企業行動指針【仮訳】	146
(資料8) 日外協『海外派遣者ハンドブック』エリア別一覧	156
(資料9) 『海外派遣者ハンドブック』作成委員会名簿	157